



Beleidsnotitie VPB  
2013-2018

**Ondernemers aan zet!**

Emmen, november 2013

## inhoud

- 1 Inleiding
- 2 Gebiedsorganisatie
- 3 Uitrol activiteiten overige terreinen
- 4 Onderwijs en bedrijfsleven
- 5 Regionale- en bovenregionale ontwikkeling
- 6 Ondernemen met elkaar

## **VPB 2013 – 2018 Ondernemers aan zet**

### **1 Inleiding**

De VPB heeft zich in de tien jaar van haar bestaan ontwikkeld van een vereniging voor parkmanagement voor het noordelijk deel van het industrieterrein Bargermeer, waarbij de nadruk lag op aanbod gestuurd collectief inkopen, tot een gebiedsorganisatie voor alle bedrijven terreinen en kantoorlocaties in de gehele gemeente Emmen. Voor haar leden, in hoofdzaak gevestigd op de zogenoemde Werk-as, alsook enkelen daarbuiten, treedt de VPB op als belangenbehartiger in brede zin. Door het organiseren van tal van (thematische) bijeenkomsten, geven van adviezen, begeleiden en uitvoeren van projecten, ondersteunen van ondernemers en overheid, bemiddelen, initiëren van- en deelnemen aan overleg met en tussen ondernemersorganisaties, overheden en maatschappelijke organisaties. Dit alles naast, nog steeds, het afsluiten en beheren van collectieve inkoop contracten.

De VPB richt zich aan de ene kant op het ondernemen met elkaar. Netwerken, onderling zakendoen, elkaar kennen. Maar ook het oppakken van gezamenlijke activiteiten, bij elkaar brengen van groepen rond bepaalde thema's, etc.

Daarnaast behartigt de VPB de belangen van het collectief van ondernemers in het algemeen of meer gericht op bedrijven gevestigd op één van de bedrijventerreinen ter zake van de kwaliteit van de omgeving, zaken van openbare orde en veiligheid, duurzaamheid, bereikbaarheid, de relatie met de diverse overheden en alle andere zaken waar ondernemers behoefte aan hebben.

De VPB heeft zich vanaf het begin getoond als een vereniging met een hoog ambitie niveau. Al vrij snel is gekozen voor het professionaliseren van de organisatie en het onderbrengen van de uitvoerende taken in een zelfstandige onderneming. Dat is van groot belang gebleken voor het succes en de groei van de VPB, omdat het daarmee mogelijk werd om de belangenbehartiging voor onze leden steeds verder uit te breiden. Het is evenwel ook duidelijk dat parkmanagement in Emmen zich heel anders had ontwikkeld als er geen sprake zou zijn geweest van het Bahco project. Het aflopen hiervan medio 2013 zal zonder twijfel een belangrijk punt markeren in de verdere ontwikkeling van de VPB. Waar het gaat om behoud en verdere ontwikkeling van kwaliteit van de bedrijfsterreinen na Bahco is "De ondernemer aan zet". De VPB pakt de uitdaging en neemt daarbij ook de zorg op zich voor de juiste invulling van de randvoorwaarden.

## 2 Gebiedsorganisatie

De VPB vertegenwoordigt een overgrote meerderheid van de ondernemingen gevestigd op de Werk-as, zeker als dit wordt gerelateerd aan werkgelegenheid en is daarmee de grootste belangen behartiger voor bedrijven in de regio. Vanuit dat perspectief zal- en kan de VPB zich inzetten als gebiedsorganisatie in brede zin en draagt door het voortdurend streven naar een hoogwaardige, veilige en duurzame omgeving bij aan versterking van het vestigingsklimaat in onze gemeente.

De VPB rekent het tot haar taken invloed aan te wenden op bestemmingsplannen en vestigingslocaties voor ondernemers, almede het realiseren van nieuwe- en onderhouden van bestaande voorzieningen, de infrastructuur en invulling van de openbare ruimte. Door belanghebbende ondernemers bij elkaar te brengen worden samenwerkingsconstructies worden opgezet. Particuliere initiatieven samen met de overheid, dan wel overheidsinitiatieven die in gezamenlijkheid met ondernemers kunnen worden opgepakt in een PPS (Publiek Private Samenwerking) vorm.

Succesvol parkmanagement op de bedrijventerreinen is een belangrijke vestigingsvoorwaarde en daarmee van groot belang voor de economische ontwikkeling van de gemeente en de regio. Voor een succesvol parkmanagement is goede samenwerking met de gemeente een absolute voorwaarde. Het is de gemeente die op vrijwel alle gebieden van bedrijvigheid en ondernemen op de bedrijven terreinen de voorwaarden schept en zorg draagt voor de nodige voorzieningen. Het is daarom van groot belang dat de ondernemers als collectief de gesprekken met de overheid voeren en hun belangen kenbaar maken. De VPB fungeert als intermediair en brengt de belangen van ondernemers en gemeente met elkaar in overeenstemming.

De relatie die in de achterliggende 10 jaar is opgebouwd tussen de Gemeente Emmen en de VPB mag uitstekend worden genoemd. Zowel op bestuurlijk niveau als met het ambtenaren apparaat is sprake van actieve contacten en bestaat een uitstekende, constructieve samenwerking. De actieve rol van de VPB in de realisatie van het Bahco project, heeft hieraan veel bijgedragen.

Het is voor beide partijen een uitdaging om na medio 2013, (einde Bahco project) de actieve relatie te continueren en waar mogelijk samen te werken. De VPB streeft ernaar om daar waar dat mogelijk is gemeentelijk belang en particulier belang met elkaar te verenigen en de uitvoering van werkzaamheden in gezamenlijkheid te realiseren.

Van de zijde van het gemeentebestuur is daarvoor door Wethouder Arends reeds een hand uitgestoken, door aan te geven dat de bereidheid er is bepaalde activiteiten over te dragen aan de VPB. Daarnaast heeft hij in zijn toespraak "De bedrijven zijn aan zet" de gedachte geopperd om te onderzoeken of er voor bepaalde gebieden, een deel van de WOZ opbrengst wellicht gebruikt zou kunnen worden om de middelen te generen om de zaken ook financieel mogelijk te maken.

De VPB neemt die uitgestoken hand aan. Een eerste project waarbij het onderhoud van het openbaar groen bij de VPB is ondergebracht is als pilot gestart. In het najaar van 2013 zal er een evaluatie plaatsvinden en zal blijken hoe het is verlopen en waar eventueel nog moet worden bijgestuurd. Daarna kunnen ook andere projecten worden aangepakt.

Herstructureren en segmenteren van de bedrijven terreinen is als onderdeel van het Bahco project slechts ten dele gelukt. Als gevolg van de economische situatie is de vestiging van nieuwe bedrijvigheid afgenomen. Bovendien heeft het accent meer gelegen op de uitgifte van nieuw terrein dan op hergebruik van bestaande locaties en invullen van de lege plekken. De zichtbare kwaliteit van delen van de terreinen staat als gevolg daarvan onder druk. Het gevaar dreigt zelfs dat hier en daar de positieve effecten van het Bahco project teniet worden gedaan.

Op dit punt is er nog heel veel winst te boeken en de VPB wil zich blijvend inspannen en met alle betrokkenen zoeken naar goede oplossingen. Door regelmatig monitoren van de situatie ontstaat een actueel beeld van de beschikbare mogelijkheden in de bestaande gebieden en kan waardevermindering worden tegengegaan.



*Bargermeer III*

### 3 Uitrol activiteiten overige terreinen

Als gevolg van de betrokkenheid bij het Bahco project heeft het zwaartepunt van de VPB activiteiten voornamelijk gelegen op de Werk-as. Hier bevindt zich het grootste aaneengesloten bedrijventerrein in de gemeente, de overgrote meerderheid van het huidige ledenbestand is hier gevestigd. Alhoewel er sprake is van een goede dekkingsgraag wat betreft het ledental op de Werk-as, is daar niettemin nog wel winst te boeken. Hoe meer ondernemers zich aansluiten hoe beter het collectieve geluid zal worden gehoord. Een dekkingsgraad van 80% ( op basis van Fte) op de Werk-as moet in de komende jaren door het opvoeren van de acquisitie een haalbaar getal zijn.

Het uitrollen van de VPB activiteiten naar de overige locaties is achter gebleven en verdient de komende tijd meer aandacht. Waar ledenwerving op de Werk-as in toenemende mate het gevolg is van aanbeveling door leden onderling, is voor de overige locaties een meer gerichte acquisitie vereist. Het aantrekken van leden uit de groep van meer vooraanstaande bedrijven, de z.g. trekkers op een bepaald gebied zal de ledenwerving zeker kunnen stimuleren. Deze bedrijven vervullen een voorbeeld rol op hun terrein. Het streven is om ieder bedrijventerrein te streven naar een dekkingsgraad van 80 %.

De gemeente Emmen telt een dertiental verschillende bedrijventerreinen en kantoorlocaties die alle tot het verzorgingsgebied van de VPB worden gerekend. De verschillen en daarmee de behoeften lopen echter in grote mate uiteen. Met name de aspecten die te maken hebben met duurzaamheid, beeldkwaliteit, veiligheid, beschikbare kennis, etc. laten een dermate grote verscheidenheid zien dat de noodzaak ontstaat om per locatie de behoefte in kaart te brengen en daar de activiteiten op af te stellen. De VPB streeft ernaar aan alle leden een zelfde pakket aan ondersteuning, belangen behartiging en algemene clubactiviteiten aan te bieden tegen een vaste voor alle leden gelijke contributie tabel. Daarnaast zal , in overleg met de leden ter plekke, per gebied een meer specifiek samengesteld pakket dienstverlening worden vastgesteld. De contributie bijdrage daarvoor wordt separaat vastgesteld. Deze bijdrage zal deels kunnen fluctueren omdat er naast structurele- ook vaak sprake zal zijn van projectmatige activiteiten, waaraan door alle belanghebbende partijen zal worden bijgedragen; dat kunnen zijn de ondernemers op één of meerdere locaties, derden, de gemeente of combinaties hiervan.

Dat heeft ook gevolgen voor de VPB organisatie. Door de verscheidenheid aan lidmaatschappen zal de administratieve last toenemen maar ook het voeren van de regie over projecten vraagt een grotere inspanning van de organisatie. Om hieraan tegemoet te komen is een verdergaande verzelfstandiging van de uitvoeringsorganisatie (Parkmanagement BV) noodzakelijk. Naast de clubactiviteiten die in opdracht van het bestuur worden gedaan zullen de meer specifieke activiteiten per locatie een andere weg volgen en zal verantwoording worden afgelegd aan de belanghebbende partijen. In hoeverre een ander gevolgen heeft voor het besturingsmodel van de VPB organisatie moet nog nader worden uitgewerkt.

Het verdient aanbeveling om bij de samenstelling van het bestuur zo veel mogelijk bedrijventerreinen vertegenwoordigd te hebben. Dat zal leiden tot een toename van de omvang van het bestuur, zodat wellicht een gelaagd bestuur (DB en AB) op termijn valt te overwegen.

#### **4 Onderwijs en bedrijfsleven.**

Kenniscirculatie en in het algemeen de relatie onderwijs bedrijfsleven is een lastig dossier gebleken. Van beide zijden worden knelpunten aangegeven en er is helaas slechts sporadisch sprake van toenadering vast te stellen. Dat is te betreuren omdat het probleem van een goede aansluiting op elkaar van eminent belang is. Er dreigt een scenario waarbij enerzijds sprake is van sterk stijgende aantallen werkzoekenden en anderzijds het te kort aan mensen met de juiste skills ook sterk toeneemt. De VPB telt een groot aantal leden die met deze problematiek te maken zullen krijgen, zoals de vele technisch georiënteerde – en ICT bedrijven.

Het bedrijfsleven, dat ook een deel van het probleem vormt zou kunnen bijdragen aan de oplossing hiervan, door meer- en betere voorlichting te geven en de vraag beter te formuleren. De VPB kan daarin een rol spelen door rond dit thema een taskforce van leden samen te stellen en de relatie met het onderwijs, veel meer dan nu gebeurt, vanuit de vraagzijde te benaderen. Vast staat dat jonge mensen in het algemeen niet bewust zullen kiezen voor een opleiding die nauwelijks kansen biedt op aansluiting bij de arbeidsmarkt. Toch. Dat heeft alles te maken Maar door gebrekkige voorlichting gebeurt dat in de praktijk helaas maar al te vaak. Hier is vooral voor de ondernemers nog een wereld te winnen. In overleg met de opleidingsinstituten moet gezorgd worden voor betere informatie voorziening waarbij de aantrekkelijkheid van bepaalde vakken veel beter dan nu over het voetlicht wordt gebracht. Ondernemers kunnen daarbij een veel actievere rol te spelen dan nu het geval is en dienen tevens bereid te zijn om mee te investeren en te faciliteren. Opleidingsinstituten op hun beurt moeten, veel meer dan nu het geval is, reageren op wat de markt vraagt en gaat vragen.

Ook zou er, veel meer, moeten worden samengewerkt tussen de verschillende regionale opleidingsinstituten. Bovendien zou er ook eindelijk eens serieus werk gemaakt moeten worden van integratie van de “kolom” LBO–MBO+–HBO. Met name voor de technische beroepen, waar ook de grootste knelpunten liggen, biedt deze oude” Koninklijke Route”, goede kansen om in samenwerking met de ondernemingen het nog aanwezige vakmanschap te behouden en wellicht zelfs voor uitsterven te behoeden. De talloze initiatieven en de even zovele mislukkingen op dit gebied geven aan dat de oplossing wellicht in een andere richting gezocht moet worden. Door een kleinschalige aanpak waarbij een beperkte groep min of meer gelijk georiënteerde ondernemers in rechtstreekse samenwerking met vakdocenten uit het onderwijsveld komen tot een structuur waarbij vraaggestuurde vorming van technisch personeel de leidraad vormt. Een structuur waarbij alle aspecten worden geïntegreerd, zoals: stageplaatsen, her- en bijscholing van docenten, afstudeertrajecten, faciliteiten en leermiddelen, doorstroming naar een hoger niveau, baangaranties, etc. etc..

De VPB acht deze zaken van eminent belang voor een groot deel van haar leden en is derhalve bereid om dit proces te faciliteren en te registreren.

## 5 Regionale- en bovenregionale ontwikkeling

De VPB richt zich op bijdragen aan verbetering van het vestigingsklimaat voor ondernemers in Emmen en op versterking van de positie van Emmen als industriestad. Echter als grootste belangenbehartiger voor bedrijven in de regio dient de VPB het blikveld ook te richten op ontwikkeling van de regio en van de regio in bovenregionaal verband. De meerwaarde van een sterke regio Zuid Oost Drenthe voor Emmen is evident en ook Zuid Oost Drenthe heeft weer uitstekende kansen mee te groeien in de ontwikkeling van een (nieuw) economisch grensoverschrijdend kerngebied dat Zuid Oost Drenthe, Twente en tevens een stuk van de Duitse grensstreek (tot de A31) omvat. Naast tal van overeenkomsten die zijn aan te treffen in onze regio en het Twentse- maar ook het Duitse deel is de ontwikkeling van dit gebied vooral een min of meer logisch gevolg van de inmiddels uitstekende infrastructuur zoals deze hier de afgelopen jaren is gerealiseerd.

Tegelijkertijd echter moet worden vastgesteld dat voor de economische ontwikkeling van het gebied ook verdubbeling van de N34: Emmen – Coevorden – Hardenberg en de N36 met aansluiting op de A35 bij Almelo, alsook een verdubbeling van de N34: Emmen – Groningen van grote betekenis zal zijn. Het huidige wegennet overziend is zelfs een snelweg verbinding van Almelo met de A37/A28 bij Hoogeveen een voor de handliggende optie, waarmee het kerngebied geheel door autosnelwegen zal zijn omsloten. Voorwaar een veelbelovend vooruitzicht voor een regio die qua bereikbaarheid in Europees perspectief geplaatst buitengewoon aantrekkelijk ligt. Tal van organisaties hebben deze ontwikkeling inmiddels op de agenda gezet. Bovendien staan ook de gemeentebesturen van Emmen, Coevorden en Hardenberg positief tegenover deze ontwikkeling.



*Zakendoen in Duitsland, bezoek april 2013*

Rondom dit thema is enige tijd geleden is overleg tot stand gekomen waarin de voorzitters van de ondernemersverenigingen in Zuid Oost Drenthe vertegenwoordigd zijn.



Inmiddels is dit overleg gestructureerd en staat de regionale ontwikkeling als vast punt op de agenda. Het gaat hier om een ontwikkeling op langere termijn die vraagt om een gezamenlijke aanpak van de ondernemersorganisaties op de bedrijventerreinen en de industriële verenigingen en uiteindelijk de vorming van een overkoepelende organisatie die kan spreken namens de hele regio. Vooruitlopend op mogelijke ontwikkelingen in groter verband biedt de situatie in Emmen op zich nu reeds goede mogelijkheden tot samenwerking.

De OKE (Ondernemers Kring Emmen), de IKS (Industrie Kring Schoonebeek) en de VPB zijn de drie verenigingen waarvan de leden gevestigd zijn op één van de bedrijven terreinen in de gemeente Emmen. Alhoewel ieder met een eigen signatuur hebben alle drie met elkaar gemeen het bevorderen van het ondernemersklimaat in Emmen. Bij de OKE en de IKS ligt het zwaartepunt op de netwerkfunctie en het sociale aspect, terwijl dat voor de VPB meer geldt voor faciliteren en belangenbehartiging. In 2013 is een start gemaakt met samenwerking, om te beginnen tussen OKE en VPB. „ Hoewel er overlappen zijn is er voornamelijk sprake van aanvulling en dus voldoende reden om samen te werken en dat te structureren. De VPB zal zich inzetten de verdere samenwerking van alle in de regio actieve ondernemers verenigingen en industrie kringen te bevorderen met als uiteindelijk doel te komen tot het oprichten van een federatie waar elk van de verenigingen met behoud van de eigen signatuur deel van kan uitmaken. Deze federatie zal onder verantwoordelijkheid van een bestuur samengesteld uit leden van de verenigingsbestuurders inspanningen plegen op terreinen welke inzake de regionale ontwikkeling een gezamenlijk belang vormen. Ook de samenwerking met de regio Twente en Duitsland zal vanuit dit bestuur verder moeten worden ingevuld. Ondersteuning en stimulering van uit het regionale politieke bestuur is daarbij zeer welkom zonder dat dit mag leiden tot afhankelijkheid daarvan, voor wat betreft de voortgang. Juist de ondernemers en de ondernemersverenigingen kunnen in dat opzicht de stabiele factor vormen die voor de lange termijn ontwikkeling van eminent belang zal blijken. De VPB is als grootste belangenbehartiger bereid het voortouw te nemen in dit proces en is daarbij voldoende geëquipeerd een daartoe geëigende back-office in te richten.

## **6 Ondernemen met elkaar.**

Ondernemen met elkaar is van oudsher de kern waar het, zeker in de directe beleving van onze leden, om draait. Het onderling zakendoen, kennis hebben van elkaars activiteiten, gezamenlijk oppakken van thema's, etc. Een belangrijk deel van de dienstverlening naar onze leden valt hier onder. Bij het raadplegen van de leden wordt het ondernemen met elkaar stevast één van de belangrijkste redenen genoemd om lid te zijn van de VPB. De diverse activiteiten die worden uitgevoerd door de VPB met behulp van groepen leden zijn doorgaans een groot succes. Er is dus alle reden de activiteiten op dit punt uit te breiden. Er zullen meer thema bijeenkomsten worden georganiseerd voor- en met behulp van leden die dezelfde problematiek ervaren en ook zullen we het initiatief nemen ondernemers die min of meer in dezelfde branche werkzaam zijn met elkaar in contact te brengen. Dit biedt ook een goede gelegenheid de betrokkenheid van de leden te versterken door de participatie in werkgroepen e.d., met name biedt het mogelijkheden deskundige leden te betrekken bij de organisatie van thema bijeenkomsten. Bedrijfsbezoeken bij leden is ook een door de leden zeer gewaardeerd onderwerp gebleken, waar men doorgaans ook graag aan meewerkt.

De VPB zal ook op dit punt de activiteiten uitbreiden en ten miste tweemaal per jaar een bedrijfsbezoek/excursie bij een van de leden organiseren. Ondernemen met elkaar is bij uitstek een verenigingsactiviteit waarin het sociale element een belangrijke rol speelt. In die zin leent het zich ook uitstekend voor het versterken van elkaars netwerken met de OKE en de IKS.

Collectieve inkoop was zeker in de beginjaren van grote betekenis en voor velen was het de eerste aanleiding om lid te worden. Collectieve inkoop biedt nog steeds veel kansen op voordeel en is eigenlijk nooit uit de aandacht geweest. ER is zeker aanleiding dit verder te intensiveren, daar het samenwerkingsverband met de andere parkmanagement organisaties in Drenthe de mogelijkheid biedt van het opschalen van de contracten naar provinciaal niveau. De VPB beschikt zelf niet over professionele kwaliteiten op het gebied van inkoop. Het gezamenlijk leden bestand daarentegen beschikt over een overweldigende hoeveelheid expertise op dit gebied. De VPB zal meer dan tot dusver is gebeurd de mogelijkheid gebruik te maken van deze expertise moeten overwegen teneinde voor het collectief zo gunstig mogelijke voorwaarden te kunnen realiseren. Naast het genoemde provinciale niveau is opschalen van de contracten door ook de leden van andere verenigingen te betrekken het overwegen waard. De VPB kan hierin zeker een initiërende rol vervullen.



*Ondernemen met elkaar, Emmense Ondernemersbeurs 2013*

## **bijlage 1 Welke bedrijventerreinen zijn er in Emmen en hoe zijn ze opgebouwd?**

### **Bedrijvenpark A37**

Het Bedrijvenpark A37 ligt zowel ten noorden als ten zuiden van de internationale autosnelweg A37. Door de aansluiting met het Duitse wegennet (A31) is het Bedrijvenpark A37 uiterst strategisch gelegen en beschikt het over snelle verbindingen van en naar de Randstad, Noord en Midden-Duitsland, Scandinavië en de Baltische Staten. Door de geplande verdubbeling van de E233 vanaf het knooppunt A37/A31 tot aan Cloppenburg wordt de strategische ligging van het park nog verder versterkt. De directe aansluiting van de weg Emmen – Klazienaveen op de A37 maakt tevens dat de andere bedrijventerreinen in Emmen en omgeving prima bereikbaar zijn. Bedrijvenpark A37-Noord, het ten noorden van de A37 gelegen deel van het bedrijvenpark, biedt uitstekende vestigingsmogelijkheden voor bedrijven in de sectoren groothandel, warehousing, logistieke dienstverlening, Value Added Logistics en lichte maakindustrie. Bij de entree van het bedrijvenpark ligt een Truck Facility Point, een belangrijke faciliteit voor het (inter-) nationale beroepsgoederenvervoer. Op dit 33.000 m2 grote terrein zijn restaurant, winkel, motorbrandstof station, truckwash, truckreparatie en bewaakt truckparkeerterrein (klasse 3) samen gebracht.

Aantal gevestigde bedrijven: 12

### **Bedrijventerrein Bargermeer**

Bargermeer, het grootste bedrijventerrein van Noord-Nederland, bestaat uit de deelgebieden Bargermeer-Noord, Bargermeer-Zuid, bedrijvenpark Eigenhaard – Nijbracht, en industriepark Emmtec. Sinds jaren is bedrijventerrein Bargermeer het hart van de industriële bedrijvigheid in Emmen. De aan elkaar grenzende en gesegmenteerde gebieden omvatten gezamenlijk bijna 650 hectare. Er is ruimte voor nagenoeg alle bedrijvigheid, van grootschalige detailhandel tot en met 'industriële bedrijvigheid milieucategorie 6'. Bargermeer ligt vlakbij de A37 en vormt met het bedrijvenpark A37 de 'werkas Emmen-Klazienaveen'.

#### **Bargermeer-Noord**

Het gebied Bargermeer-Noord ligt tussen het Bargermeerkanaal, de Dordsestraat en de Rondweg. Het terrein biedt plaats aan een groot aantal zeer uiteenlopende bedrijven, zowel in omvang als in activiteiten. Het terrein is geschikt voor bedrijven tot en met milieucategorie 6.

## **Bargermeer-Zuid**

Het gebied Bargermeer-Zuid, ten zuiden van de 4-baans Rondweg heeft zich sterk ontwikkeld. Het jongste deel van dit bedrijventerrein, het '40 hectare terrein' ten zuiden van de NAM Gaszuiveringsinstallatie, is bijna ingevuld. Bargermeer-Zuid kent nauwelijks beperkingen waar het gaat om het vestigen van soort en formaat van bedrijven. Het soort bedrijven dat hier gevestigd is varieert enorm: van leverancier van papieren bekertjes, de modernste fabriek van isolatieglas in Europa tot een omvangrijke installatie voor het zuiveren van aardgas.

Aantal gevestigde bedrijven: 750

## **Bedrijventerrein Emmer Compasuum**

Op dit ca 36 ha groot bedrijventerrein neemt Fresenius Hemocare Nederland een belangrijke positie in. In 2012 is begonnen hier acht kavels voor werken-wonen en vier kavels voor alleen werken inclusief ontsluiting te realiseren.

Aantal gevestigde bedrijven: 10

## **Bedrijventerrein De Tweeling (Nieuw Amsterdam/Veenoord)**

Het omvat het bestaande bedrijventerrein van ongeveer 50 hectare en een uitbreiding aan de noord- en westzijde van ongeveer 40 hectare. De start aanleg infrastructuur, gevolgd door de kaveluitgifte, staat gepland voor 2014.

Aantal gevestigde bedrijven: 35

## **Bedrijventerrein De Vierslagen (Schoonebeek)**

Op dit ca 61 ha groot bedrijventerrein is een sterke clustering van (diensten verlenende) bedrijven die gerelateerd zijn aan de olie- en gaswinning, zoals Lubbers Transport Group. Ook het chemiebedrijf DSM Resins heeft hier een grote vestiging. Bij DSM worden harsen (polyesters) geproduceerd die van groot belang zijn voor kwaliteit en levensduur van vele producten inclusief toepassing in poederlakken.

Aantal gevestigde bedrijven: 47

### **Bedrijvenpark Waanderveld**

Het Bedrijvenpark Waanderveld ligt aan de Nieuw-Amsterdamsestraat op luttele autominuten van de A37 (Zwolle–Duitsland), de N34 (Groningen) en het centrum van Emmen. Het park is bestemd is voor hoogwaardige bedrijvigheid en biedt mogelijkheden voor “wonen en werken”.

Aantal gevestigde bedrijven: 45

### **Businesspark Meerdijk**

Langs de Rondweg, in de directe nabijheid van het Univé Stadion van FC Emmen, ligt het Businesspark Meerdijk. Het park is in 2007 in ontwikkeling genomen en richt zich in het bijzonder op activiteiten als zakelijke dienstverlening, gezondheidszorg en sport & leisure.

Aantal gevestigde bedrijven: 20

### **Bedrijventerrein Barger Oosterveld**

Dit bedrijventerrein is vanuit de jaren 60 ontstaan en biedt een mix aan bedrijven. Tevens kan er op bepaalde plekken gewoond worden gekoppeld aan een bedrijf.

Aantal gevestigde bedrijven: 40

### **Bedrijventerrein Nieuw Weerdinge**

Het voormalige Gero-terrein is door private inspanningen herontwikkeld tot een kleinschalig bedrijventerrein waar ook werken-wonen kavels zijn gerealiseerd.

Aantal gevestigde bedrijven: 15

### **Klazienaveen**

Dit is van oudsher het industrieterrein van Klazienaveen met een oppervlakte van ca. 22 ha. Er is een verscheidenheid aan bedrijven gevestigd. In Klazienaveen zijn ook twee grote (inter-)nationale bedrijven gevestigd, elk op een eigen bedrijfsterrein. Norit Nederland BV Klazienaveen (voorheen Purit) op een terrein van ca. 15 ha vervaardigt hier uit turf actieve kool dat over de hele wereld zijn weg vindt in talloze toepassingen.

Rademakers ijzergieterij ( ca. 5,3 ha) is onderdeel van Ballast Nedam en fabriceert gegoten ijzeren vormen voor een brede toepassing, van de bekende straatputdeksels tot onderdelen voor motoren. Beide bedrijven zijn belangrijke werkgevers in dit gebied.

Aantal gevestigde bedrijven: 25

### **Bedrijventerrein Pollux**

In de jaren tachtig is de eerste stap gezet voor dit bedrijventerrein, door Pollux I in ontwikkeling te nemen. Dit betreft een woon-werk gebied, direct grenzend aan een woonwijk. Pollux II is de daarop volgende uitbreiding en ligt direct langs de A37. Dit gedeelte biedt nog ruimte aan grootschaliger ontwikkelingen, zonder een woonfunctie. Verschillende typen bedrijvigheid zijn in dit gedeelte toegestaan, waaronder grootschalige detailhandel en horeca. Pollux III kenmerkt zich door veelzijdigheid. Verschillende typen kleinschalige bedrijven zoals productiebedrijven, dienstverleningsbedrijven en eenmanszaken zijn hier gevestigd. Ongeveer de helft van het gebied is bestemd voor werken en wonen. Een specifieke locatie in Pollux III kent ook de mogelijkheid van grootschalige detailhandel, die gericht dient te zijn op de kern Klazienaveen. Pollux IV betreft de meest recente uitbreiding van dit bedrijventerrein. Dit gedeelte wordt geheel ingericht als werk-woon gebied, met kavels van circa 900 tot 2.500 m<sup>2</sup>.

Aantal gevestigde bedrijven: 60

### **Kantorenpark Emmen**

Dit park is met name gevuld met bedrijven in de zakelijke dienstverlening zoals accounts- en advocatenkantoren alsmede de grootste woningcorporatie van Emmen Lefier Dit park omvat de straten Hooggoorns en Bukakkers.

Aantal gevestigde bedrijven: 25

### **Businesspark Scheperpark**

Midden in Emmen ligt Businesspark Scheperpark. Een locatie die goed bereikbaar is per auto en openbaar vervoer en die omringd is door bossen. Op het Scheperpark is het Ziekenhuis gevestigd en het psychiatrisch behandelcentrum MFE. Verder zijn er verschillende kantoren gevestigd met veelal eerstelijns zorg. Het Scheperpark biedt ook ruimte aan andere instellingen en dienstverlenende bedrijven op het gebied van de gezondheidszorg. Het bedrijventerrein voor de gezondheidszorg heeft een parkachtige inrichting met veel groen en water en is voorzien van royale parkeervoorzieningen.

Aantal gevestigde bedrijven: 15

## Bijlage 2 vragenlijst ledenraadpleging

### Individuele belangen

De VPB richt zich op: belangenbehartiging, netwerken , inkoop voordelen.

- Welk aspect was voor u de voornaamste reden lid te worden. Vindt u dat voldoende terug en kunt wellicht zelfs aangeven wat het lidmaatschap concreet voor u heeft betekend of zijn er punten waarop het lidmaatschap eventueel niet of onvoldoende heeft voldaan aan uw verwachtingen.
- Wat zijn uw verwachtingen van de VPB in de komende tijd en wat zou de VPB eventueel concreet voor uw bedrijf en/of omgeving kunnen betekenen.

### Sociale aspecten

Netwerken is voor de VPB geen doelstelling maar een afgeleide van thematische bijeenkomsten en activiteiten. Specifieke festiviteiten zoals bijvoorbeeld meedoen met het Atalanta Gala (Gala Nova), een nieuwjaarsreceptie, e.d. vallen erbuiten.

- Kunt u zich vinden in de huidige aanpak of zou u meer of juist minder netwerkactiviteiten willen. Mocht u een uitbreiding van de sociale activiteiten willen kunt u dan concreet aangeven wat u van belang zou vinden en zou u daar extra contributie voor overhebben.

### Omgeving

De VPB ontwikkeld zich steeds meer tot gebiedsorganisatie en vindt daarbij dat een aantrekkelijk vestigingsklimaat in de regio van belang is voor haar leden in het algemeen. Bij de beleidsvorming betreffende regionale ontwikkeling wordt waarde gehecht aan de opvatting van de VPB. De VPB gaat die verantwoordelijkheid niet uit de weg en dat betekent dat het aandachtsgebied van de VPB de grenzen van het "eigen" bedrijventerrein, de gemeente of zelfs de provincie kan overschrijden.

Hoe kijkt u daartegenaan. Waar ligt voor u de grens en zou u meer samenwerking met andere regionale ondernemersverenigingen toejuichen. Zelfs als dit zou leiden tot bijvoorbeeld één overkoepelende organisatie waarbij de diverse ondernemersverenigingen in de regio zijn aangesloten. Welke rol zou de VPB naar uw opvatting moeten vervullen in een relatie met de andere ondernemers verenigingen.

### Communicatie

De VPB informeert haar leden op meerdere manieren, zoals bijvoorbeeld mondeling tijdens een bijeenkomst of vergadering, via de nieuwsbrief en de website, per mail, etc.

- Hoe beoordeeld u de communicatie naar de leden. Bent u voldoende op de hoogte met wat de VPB voor u doet of kan doen?
- En omgekeerd, is de VPB voor u goed bereikbaar en voldoende toegankelijk?
- Zou de VPB een grotere rol moeten spelen bij de onderlinge relatie van leden?

### Financiering

De VPB vervult een actieve rol bij de verbetering van de bedrijventerreinen, de veiligheid, de infrastructuur etc. en voert tevens namens de leden overleg met andere partijen en overheden. Er is in deze situaties sprake van een gemeenschappelijk belang van ondernemers en overheid.

- Hoe zou naar uw mening de aanpassingen en verbeteringen van de bedrijventerreinen moeten worden gefinancierd en hoe staat u tegenover een extra bijdrage, b.v. in de vorm van een ondernemersfonds t.b.v. de uitvoering van projecten.

### Structuur

U weet dat de VPB een verenigingsdeel kent en een werkmaatschappij heeft. Die keuze is destijds gemaakt om professionaliseren van de organisatie mogelijk te maken maar het betekent gelijktijdig ook dat de vereniging en daarmee dus ook het bestuur in zekere zin wat op afstand staat.

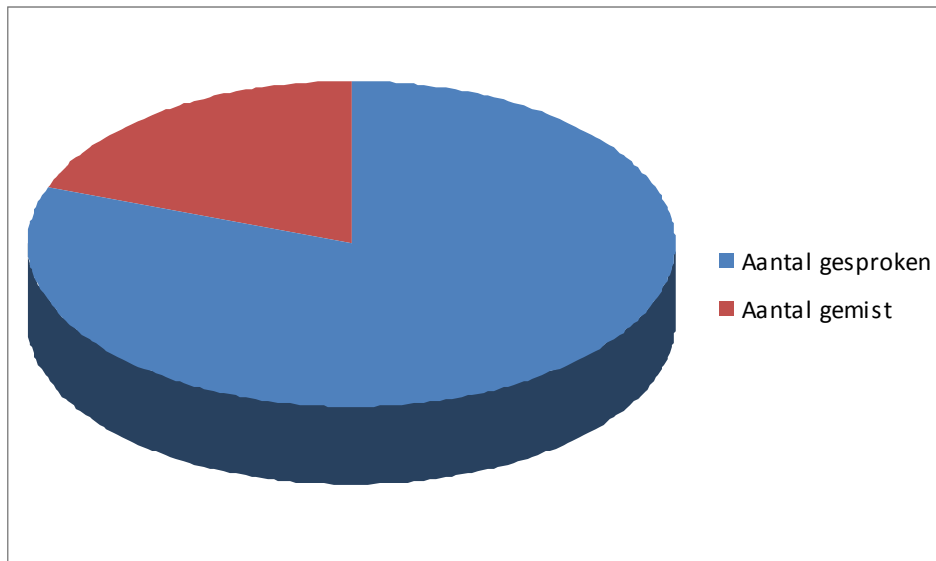
- Hoe beoordeelt u deze constructie, vindt u dat u als lid voldoende invloed heeft of vindt u dat er teveel wordt beslist.
- Als u positief oordeelt, zou u dan niettemin meer betrokken willen zijn bij de vereniging of zijn er specifiek onderwerpen waarbij u zelf graag betrokken zou worden of waar u als persoon of organisatie aan zou kunnen of willen bijdragen.
- Hebt u meer in het algemeen ideeën hoe de betrokkenheid van leden kan worden bevorderd. Zou het instellen van werkgroepen van leden op basis van bepaalde expertise een goede mogelijkheid kunnen zijn of zou het inhuren van professionals uw voorkeur hebben.

### Tot slot

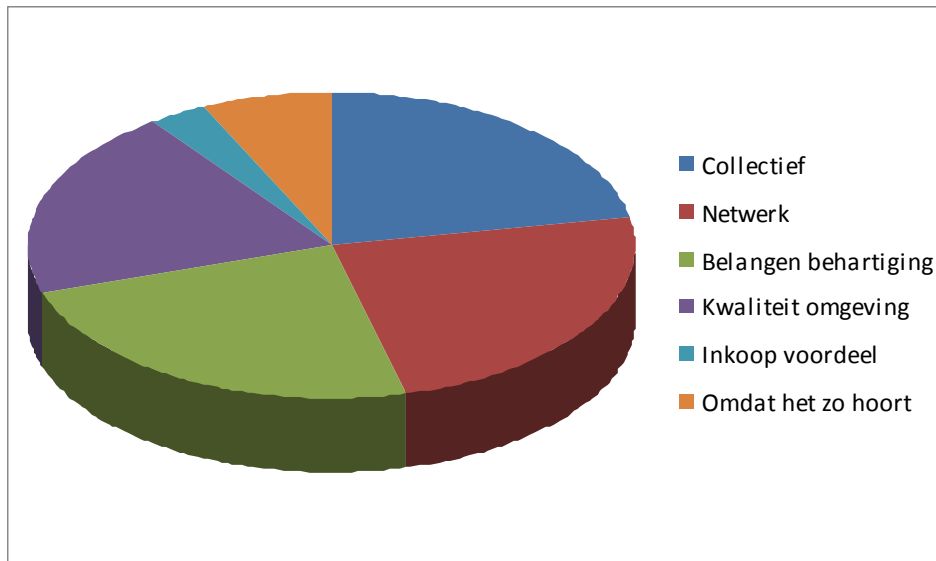
Wat zou u verder nog kwijt willen m.b.t. de VPB.



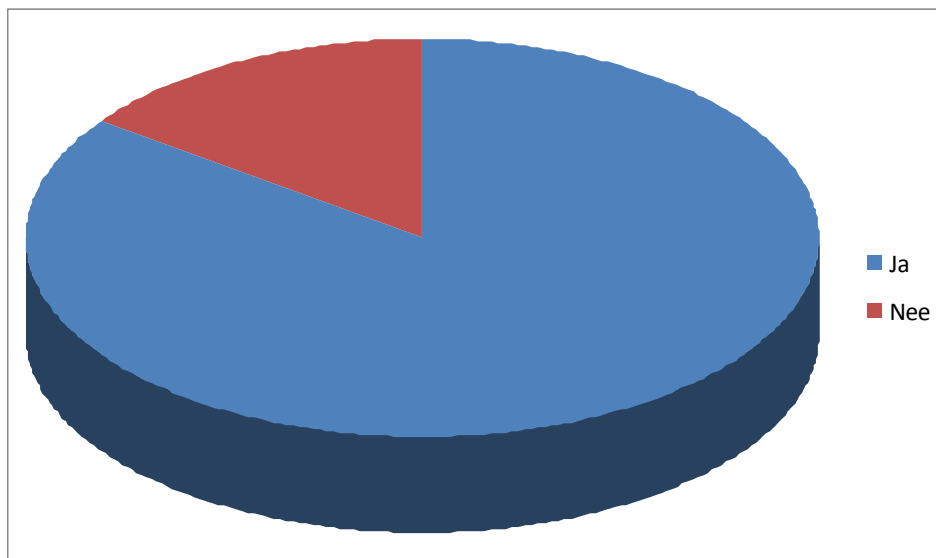
### Bijlage 3 Resultaten ledenraadpleging



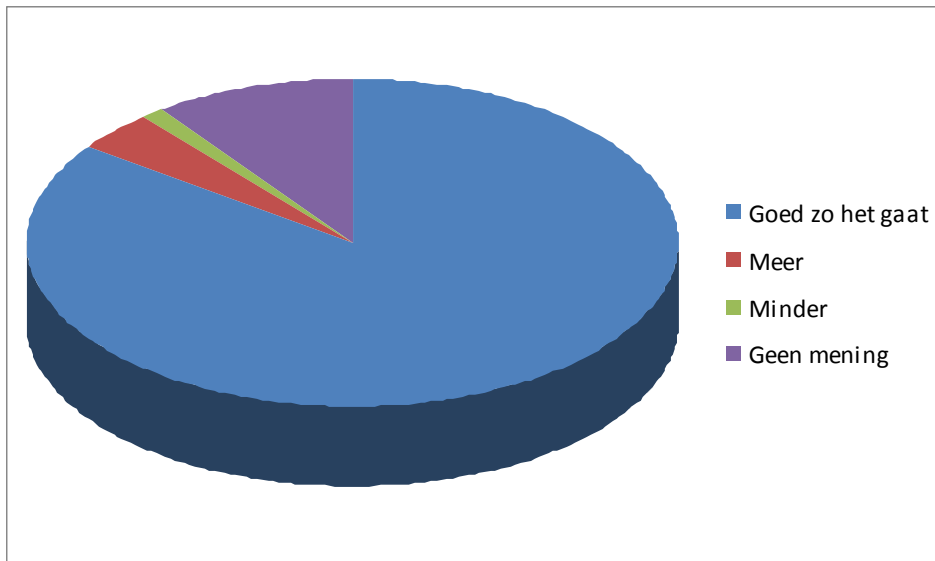
Figuur 1 : Aantal bezochte leden (1 maart 2011, 271 leden)



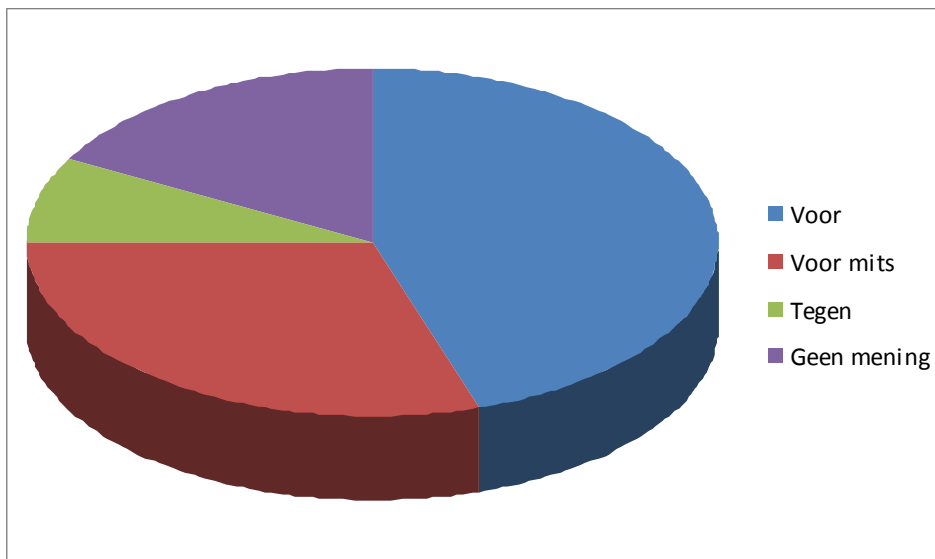
Figuur 2 : Waarom is men lid



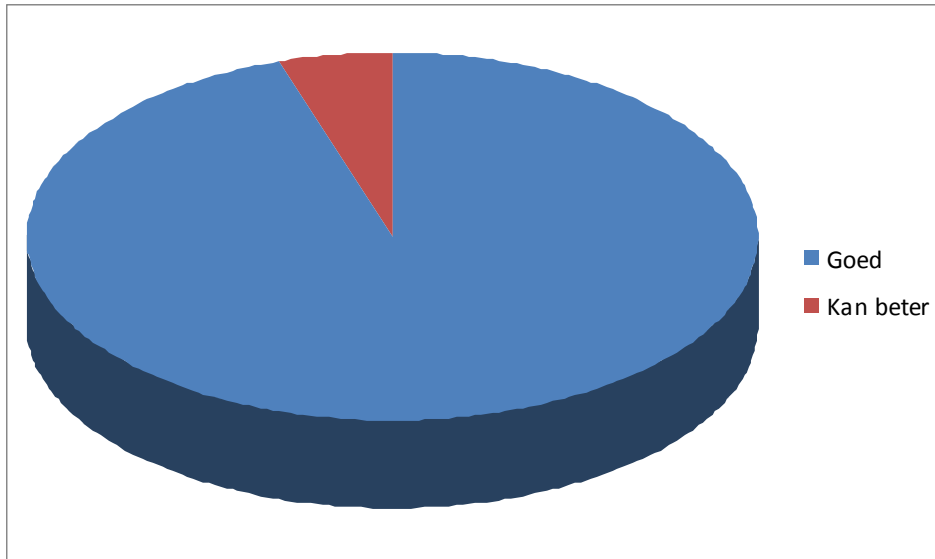
Figuur 3: Voldoet aan de verwachtingen?



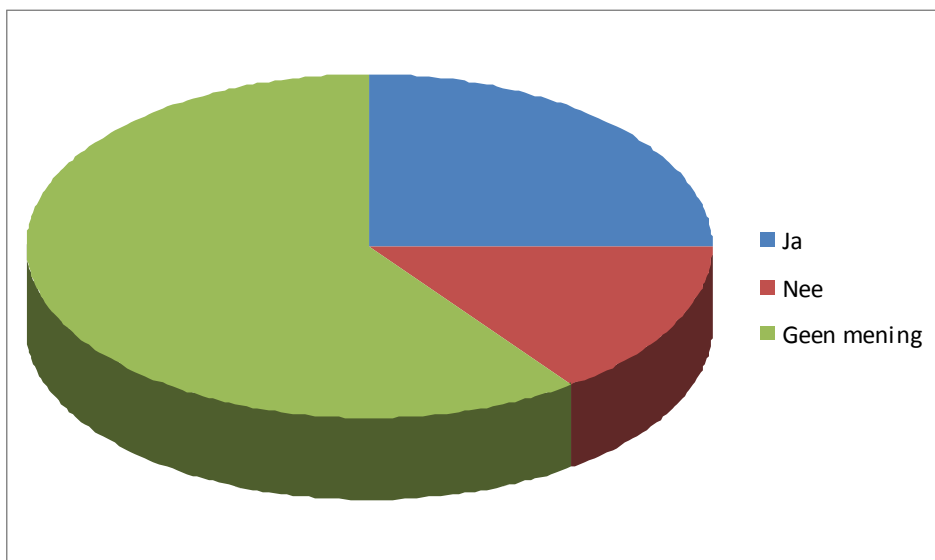
Figuur 4 : Sociaal aspect, netwerken



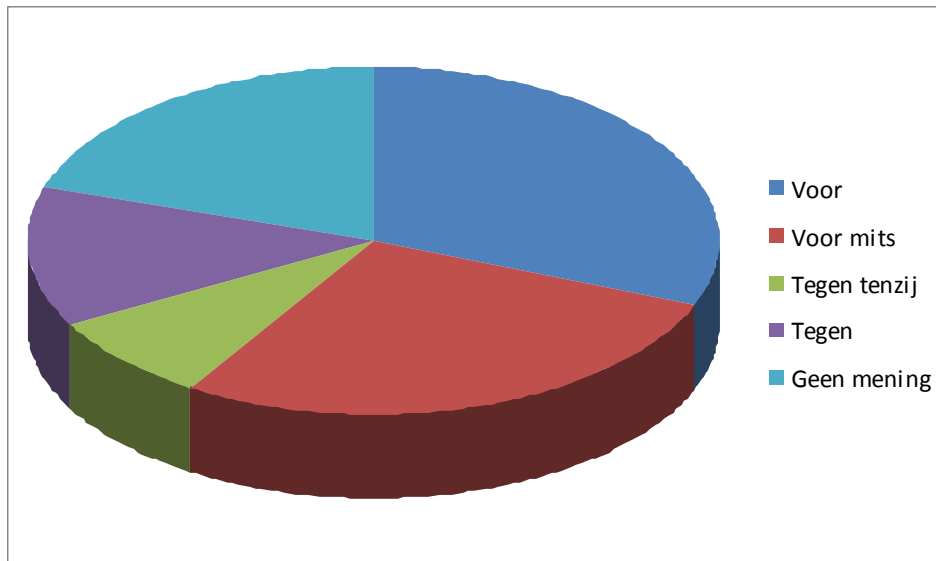
Figuur 5 : Uitbreiding activiteiten naar andere terreinen en inzet voor regionale ontwikkeling



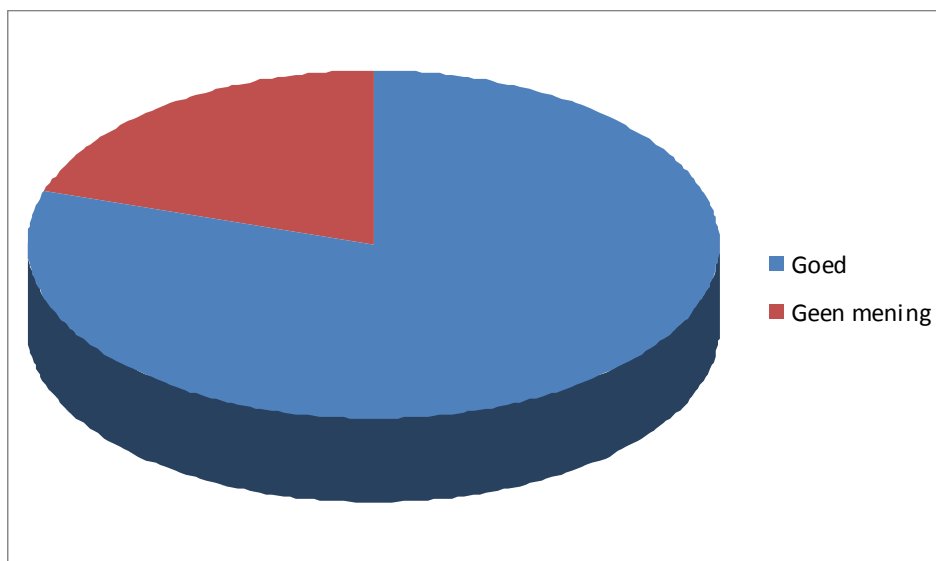
Figuur 6: Communicatie



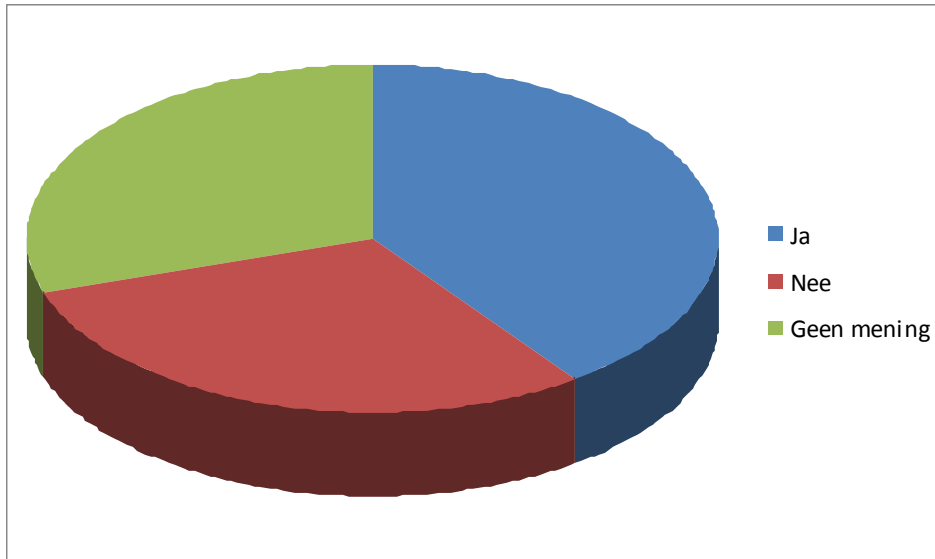
Figuur 7: Grotere rol voor VPB in onderlinge relatie leden



Figuur 8: Financiering ondernemersfonds



Figuur 9 : Voelt u zich voldoende betrokken



Figuur 10 : Bijdrage leveren